

Звіт розглянуто і затверджено
Загальними Зборами громадської
організації «Стратегії і технології
ефективного партнерства»

Протокол № __ від «__» серпня 2022 р.

**Проміжний звіт
про виконання Стратегії розвитку
громадської організації
«Стратегії і технології
ефективного партнерства»
на 2019-2022**

на 1 липня 2022

ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ

Громадська організація «Стратегії і технології ефективного партнерства» (скорочена назва ГО «СТЕП») створена 20 січня 2009 року. До 2019 року була працювала під назвою Запорізька міська молодіжна громадська організація «СТЕП».

Код ЄДРОУП – 36320425. Зареєстрована та базується в місті Запоріжжя, але реалізує проекти на території Запорізької, Дніпропетровської, Донецької та Харківської областей.

Голова Правління – Мальцева Катерина Сергіївна.

З 2017 року пріоритети діяльності Організації:

- посилення громадянського суспільства на місцевому рівні та розвиток місцевої демократії;
- сприяння громадянському діалогу;
- підтримка проектів розвитку громад і громадських ініціатив.

З 2020 року Організація також працює за напрямом правової допомоги та посилення правової спроможності місцевих громад.

ПРО СТРАТЕГІЮ 2019-2022

Стратегія Громадської організації «СТЕП» була затверджена в квітні 2019 року за підсумками оцінки організаційної спроможності та роботи з експертами й експертками Програми інституційної підтримки для НДО партнерів GIZ у Харківській, Запорізькій та Дніпропетровській областях.

Проміжне оцінювання стану виконання Стратегії було заплановане на квітень 2022 року. Позитивним вважається досягнення 80% цілей Стратегії.

У зв'язку з повномасштабним російським вторгненням 24 лютого 2022 року оцінювання стану виконання Стратегії було відтерміноване до липня 2022.

Структура звіту:

- Стратегічні напрями діяльності та основні індикатори прогресу
- Повний перелік партнерів Організації у 2019-2022 (Додаток 1)
- Детальний звіт про виконання завдань Стратегії станом на 1 липня 2022 (Додаток 2)

Джерела інформації для підготовки звіту:

- звіти за підсумками реалізованих грантових проектів (контрактів);
- фінансова звітність Організації;

- внутрішні форми обліку та моніторингу;
- протоколи Загальних Зборів Організації та ін. офіційні документи;
- інформація на офіційному сайті Організації.

ВІЗІЯ

Українське суспільство потребує більшої відкритості, взаємної поваги, довіри, злагоди і порозуміння. Підвищення прозорості публічного сектору, ефективні горизонтальні зв'язки і партнерства, дотримання базових демократичних цінностей – необхідні умови для подальшого розвитку країни.

МІСІЯ

Ми впроваджуємо ініціативи, які сприяють створенню і розвитку партнерств між різними зацікавленими сторонами на місцевому, регіональному та національному рівнях для побудови цивілізованого, демократичного, економічно спроможного і людино-орієнтованого суспільства.

МЕТА

Активізація участі громадян у суспільному житті країни, регіону, власної громади на основі відкритого, рівноправного партнерства між зацікавленими сторонами.

Посилення впливу громадян на процеси підготовки, ухвалення та виконання рішень, які стосуються різних сфер життєдіяльності суспільства.

Представництво і захист громадянських, особистих, соціальних, культурних, екологічних, професійних та інших прав.

Стратегічні напрямки діяльності та основні індикатори прогресу

I. Організаційний розвиток

Громадська організація здійснює свою операційну діяльність відповідно до узгоджених стратегічних цілей та пріоритетів, має для цього злагоджену, компетентну й мотивовану команду, розвинену мережу партнерів і **постійні джерела ресурсів**.

Організація має **розроблені внутрішні політики** та вимірювані показники впливу; регулярно здійснює аналіз стейкхолдерів й оцінку внутрішніх потреб, на основі чого вживає заходи, що необхідні для підвищення ефективності роботи та коригування стратегії за потреби.

Організація **легко адаптується до зміни зовнішніх умов**, але продовжує працювати в межах Місії, доки не буде прийнято рішення про її перегляд.

Індикатори прогресу

Індикатор	2019	2020	2021	2 кв. 2022	Всього
Обсяг залученого фінансування, тис. грн.	938,5	965,8	4279,934	2676,495	8860,729
Кількість реалізованих грантових проєктів (контрактів)	3	3	7	4	17
Кількість донорів	3	3	6	5	13*
Кількість методичних видань	1	1	3	1	6

* Сумарна кількість донорів вказана без урахування повторно отриманих грантів від однієї організації. Водночас враховані надходження від різних програм, що реалізуються за підтримки того чи іншого донора.

Розроблені внутрішні політики Організації:

- Антикорупційна політика
- Етичний кодекс
- Порядок проведення закупівель
- Положення про порядок здійснення платежів
- Положення про обробку персональних даних
- Положення про відрядження

Перелік донорів і фінансових партнерів

- Національний фонд підтримки демократії (з 2017 року)
- Данська Рада у справах біженців в Україні (2022)
- HEKS/EPER – Swiss aid organization (2022)
- Компанія «Карлсберг Україна» (2022) – благодійна пожертва для реагування на кризові потреби громад
- Федеральне міністерство закордонних справ Німеччини (представлене Генеральним консульством Німеччини у Донецьку) (2021)
- Федеральне міністерство закордонних справ Німеччини – в рамках програми «Київський Діалог» (2021)
- Німецьке Товариство міжнародного співробітництва GIZ GmbH – в межах проєкту «Сприяння покращенню економічного становища вразливих груп населення в регіоні Азовського моря» (2022)
- Німецьке Товариство міжнародного співробітництва GIZ GmbH – в межах проєктів «Спеціальної програми підтримки Східної України (підконтрольні Уряду території)» (2021, 2022)
- Компанія «Байер» – в рамках програми соціальних інвестицій «Україна – житниця майбутнього» (2021)
- Міжнародний фонд «Відродження» – програма «Права людини і правосуддя» (2020, 2021)
- Міжнародний фонд «Відродження» – гуманітарна ініціатива «Людяність і взаємодопомога» (2020)
- Рада міжнародних наукових досліджень та обмінів (IREX) (2020)
- Благодійний фонд «Карітас Запоріжжя» (2019)
- ГО «Платформа спільних дій» (2019)

II. Посилення громадянського суспільства

Пріоритетом є **консолідація зусиль організацій громадянського суспільства на регіональному рівні** та розвиток міжрегіональних партнерств.

На **регіональному** рівні Організація є лідером у сфері посилення громадянського суспільства та розвитку громад. Має **сформовану мережу партнерів у різних населених пунктах Запорізької області**, допомагає молодим і новоствореним локальним ГО з плануванням і організацією діяльності, залученням стейкхолдерів, розробкою проєктів, використанням інструментів громадської участі.

Організація стимулює, вивчає та **популяризує успішні практики місцевої демократії** й мобілізації громадян до вирішення спільних проблем.

Індикатори прогресу

Індикатор	2019	2020	2021	2022	Сумарно
Кількість партнерів серед ОМС	11	10	22	14	34
Кількість партнерів серед локальних ОГС	6	9	7	4	20
Кількість мереж ОГС (коаліцій), до яких входить Організація	0	0	2	2	2

Перелік партнерів серед локальних ОГС

Запорізька область

- ГО «ЙЕС» (м. Токмак)
- ГО «Інститут громадського розвитку – Ортега-і-Гасет» (м. Токмак)
- ГО «МейнСтрим» (м. Запоріжжя)
- ГО «Платформа розвитку – Діалог. Дія. Добробут» (смт Чернігівка)
- ГО «Приморськ 24/7» (м. Приморськ)
- ГО «Діти – майбутнє Преображенської громади» (с. Преображенка)
- ГО «Спортивно-патріотичний центр «Тризуб» (м. Василівка)
- ГО «Сільська садиба» (с. Плодородне)
- ГО «УСПІХ-2020» (смт Якимівка)
- ГО «Якимівська світлиця» (смт Якимівка)
- ГО «Ай Сі Ю» (сел. Відрадне)

Дніпропетровська область

- ГС «Майбутнє Верхньодніпровщини» (м. Верхньодніпровськ)
- ГО «РадПортал – сучасне Радушне» (смт Радушне)
- ГО «Фізкультурно-спортивне товариство Покровщини» (смт Покровське)
- ГО «Молодь Покровщини» (смт Покровське)

Донецька область

- ГО «Вектор змін» (м. Торезьк, Донецька область)

Харківська область

- ГО «Українська фундація розвитку молоді» (м. Мерефа, Харківська обл.)
- ГО «Спілка округів Водолажчини» (смт Нова Водолага, Харківська обл.)
- ГО «Фонд розвитку Борівської громади» (смт Борова, Харківська обл.)

III. Розвиток територіальних громад

Пріоритетом є співпраця з об'єднаними територіальними громадами та сприяння реформі децентралізації – через формування на місцях культури партисипації та безпосередньої участі, налагодження взаємодії всередині всередині громад (між органами місцевого самоврядування та мешканцями, між адміністративним центром і периферійними селами тощо).

Організація сприяє створенню та посиленню спроможності місцевих платформ громадської активності, під якими розуміються органи самоорганізації населення, консультативно-дорадчі органи, ініціативні групи мешканців, центри громадської активності та інші об'єднання громадян (офіційно зареєстровані і неформальні). Організація також заохочує їхню інституалізацію, співпрацю, мережування, участь у реалізації та моніторингу місцевих стратегій розвитку.

Організація переконана, що культура сприяє згуртуванню та самоідентифікації громад, посиленню людського потенціалу, а відтак має першочергове значення для розвитку громад.

Індикатори прогресу

Індикатор	2019	2020	2021	2022	Сумарно
Кількість ТГ-учасниць проєктів Організації	11	10	22	14	34
Кількість проєктів, розроблених і реалізованих разом з партнерськими ТГ	1	3	3	2	9
Кількість заходів у громадах (проведених разом з місцевими партнерами)*	46	89	144	24	303

* Враховані публічні, навчальні, діалогові заходи, а також онлайн заходи для представників/ць громад. Без урахування виїзних консультацій юристів, що проводились в рамках проєктів з надання БППД.

Перелік проєктів співпраці, розроблених і реалізованих разом з територіальними громадами

- «Підвищення інституційної спроможності Агенцій розвитку в територіальних громадах Запорізької області» в рамках проєкту «Сприяння покращенню економічного становища вразливих груп населення в регіоні Азовського моря» GIZ GmbH (Василівська, Приморська, Чернігівська, Якимівська територіальні громади, 2022)
- «Університет поважного віку» в рамках проєкту «Спеціальна програма підтримки Східної України (підконтрольні Уряду території)» GIZ GmbH (Шахівська сільська громада Донецької області, 2022)

- «Підвищення рівня правової культури серед молоді» за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» (Широківська сільська громада Запорізької області, 2021)
- «Медова громада» за підтримки компанії «Байер» (Широківська сільська громада, 2021)
- «Капітальний ремонт частини приміщень будівлі Золотоколодязької амбулаторії загальної практики – сімейної медицини №2» в рамках проєкту «Спеціальна програма підтримки Східної України (підконтрольні Уряду території)» GIZ GmbH (Шахівська сільська громада, 2021)
- «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність – національне розгортання» за підтримки IREX (Широківська та Біленьківська сільські громади Запорізької області, 2020)
- «Впровадження системи БПД та посилення правових можливостей мешканців» за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» (Широківська сільська громада, 2020)
- «Запобігання поширенню COVID-19 серед мешканців» в рамках гуманітарної ініціативи «Людяність і взаємодопомога» Міжнародного фонду «Відродження» (Широківська сільська громада, 2020)
- «Інтерактивний простір для вирішення місцевих проблем у співпраці «влада – громадськість» за підтримки БФ «Карітас Запоріжжя» (Широківська сільська громада, 2019)

IV. Активізація молодіжної роботи

За цим напрямом Організація концентрує свою увагу на такій цілі: **зростання участі та впливу молоді на локальному й регіональному рівнях**, зокрема шляхом створення спроможних молодіжних організацій, участі в роботі незалежних молодіжних рад при органах місцевого самоврядування, ініціювання власних проєктів на базі місцевих хабів і молодіжних просторів.

Для цього Організація **розробляє та впроваджує освітні програми для молоді**, здійснює просвітницькі та адвокаційні кампанії, заохочує активність і мережування молодіжних організацій та спільнот, сприяє розвитку молодіжної інфраструктури в громадах. Пріоритетною цільовою групою є **молодь з сільської місцевості та малих міст**.

Створена та діє коаліція організацій для впровадження молодіжних програм і проєктів.

Індикатори прогресу

Індикатор	2019	2020	2021	2022	Сумарно
Кількість молодіжних рад, молодіжних ГО,	4	5	5	0	14

центрів молоді, які є учасниками та партнерами проєктів Організації					
Кількість реалізованих проєктів (освітніх програм) для молоді	0	1	2	0	3
Кількість підтриманих молодіжних ініціатив у громадах	4	5	3	0	12

Реалізовані освітні програми та проєкти для молоді

- «Підвищення рівня правової культури серед молоді» за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» (Широківська сільська громада Запорізької області, 2021)
- «Медова громада» за підтримки компанії «Байер» (Широківська сільська громада, 2021)
- «Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність – національне розгортання» за підтримки IREX (Широківська та Біленьківська сільські громади Запорізької області, 2020)

Молодіжні ініціативи, підтримані в громадах

- «Безпечний крок» – створення муралів та кампанія на підтримку безпеки дорожнього руху у м. Василівка (2021);
- «Сортуй сміття – покращуй навколишнє середовище громади» – екопросвітницька кампанія та встановлення баків роздільного збору сміття у закладах освіти та культури Плотородненської громади (2021);
- створення молодіжного громадського простору «4 крапки» та проведення заходів для активної молоді в смт Радушне (2020);
- Школа проєктного менеджменту для школярів Мереф'янської ТГ (2020);
- Школа самоврядування Open School у Чернігівській громаді (2020);
- Центр громадянської освіти Нововодолазької громади (2020);
- створення Молодіжної ради в Чернігівській громаді (2020);
- молодіжний велопробіг до Дня Державного Прапора в Гуляйполі (2019);
- виїзні зустрічі Молодіжної громадської ради в форматі «відкритого простору ідей» в Преображенській ТГ (2019);
- адвокація молоддю екологічних питань Чернігівської громади та інформаційні акції «Споживай свідомо» (2019);
- молодіжний форум «PLATFORMA дій!» у смт Веселе (2019).

Додаток 1. Повний перелік партнерів Організації у період 2019-2022

Асоціації, мережі, коаліції

1. Асоціація учасницького розвитку громад
2. Громадська спілка «Мережа правового розвитку»
3. Програма «Київський Діалог»

Органи місцевого самоврядування та окремі структурні підрозділи

1. Апостолівська міська рада Дніпропетровської області (2021)
2. Берестівська сільська рада Запорізької області (2021)
3. Василівська міська рада Запорізької області (2021, 2022)
4. Васильківська селищна рада Дніпропетровської області (2021)
5. Веселівська селищна рада Запорізької області (2019)
6. Відділ Міжнародних відносин та проектно-інвестиційної діяльності Мереш'янської міської ради (2020)
7. Відділ освіти Широківської сільської ради (2021)
8. Гуляйпільська міська рада Запорізької області (2019)
9. Департамент спорту, сім'ї та молоді Запорізької міської ради (2022)
10. Мереш'янська міська рада Харківської області (2020)
11. Миколаївська міська рада Донецької області (2021)
12. Мирівська сільська рада Дніпропетровської області (2021)
13. Могилівська сільська рада Дніпропетровської області (2021)
14. Нововодолазька селищна рада Харківської області (2021)
15. Новоолександрівська сільська рада Запорізької області (2021)
16. Новопокровська селищна рада Дніпропетровської області (2021)
17. Оріхівська міська рада Запорізької області (2021)
18. Покровська селищна рада Дніпропетровської області (2021, 2022)
19. Плодородненська сільська рада Запорізької області (2021)
20. Преображенська сільська рада Запорізької області (2019, 2020)
21. Приморська міська рада Запорізької області (2021, 2022)
22. Роганська селищна рада Харківської області (2021)
23. Розівська селищна рада Запорізької області (2021)
24. Служба у справах дітей Запорізької міської ради (2022)
25. Чернігівська селищна рада Запорізької області (з 2017)
26. Шахівська сільська рада Донецької області (2021, 2022)
27. Широківська сільська рада Запорізької області (з 2017)
28. Якимівська селищна рада Запорізької області (2021, 2022)

Комунальні установи (заклади, підприємства)

1. Золотоколодязька амбулаторія загальної практики – сімейної медицини №2 Шахівської громади (2021)
2. КНП «Центр ПМСД «Сімейний лікар» Широківської громади» (2020, 2022)
3. КНП «Центр ПМСД Шахівської сільської ради» (2021)
4. Комунальна установа «Агенція розвитку Василівської громади» (2022)
5. Комунальна установа «Агенція розвитку Мелітополя» (2021)
6. Комунальна установа «Агенція розвитку Чернігівської громади» (2022)
7. КУ «Агенція розвитку Широківської громади» (2019, 2020, 2021)
8. Комунальна установа «Центр культури та дозвілля, сім'ї, молоді, спорту та туризму» Широківської сільської ради (2019, 2020)
9. КУ «Центр розвитку Якимівської селищної ради» (2022)
10. КУ «Центр соціальних послуг Широківської громади» (2020)
11. КУ «Центр надання соціальних послуг Шахівської сільської ради» (2022)
12. Комунальне підприємство «Інститут розвитку міста Запоріжжя» (2022)

Заклади освіти, їхні структурні підрозділи

1. Володимирівський ЗЗСО «Успіх» Широківської сільської ради (2022)
2. Миколай-Пільський ЗЗСО Широківської сільської ради (2021)
3. Новопетрівська гімназія Широківської сільської ради (2021)
4. Петропільський опорний ЗЗСО Широківської сільської ради (2021)
5. Факультет журналістики Запорізького національного університету (2020)
6. Філологічний факультет Запорізького національного університету (2020)

Молодіжні центри (хаби)

1. Бібліохаб «Хаб-л», смт Чернігівка (з 2019)
2. Веселівський хаб «Платформа», смт Веселе (2019)
3. Молодіжний простір «:4 крапки», смт Радушне (2020)
4. Хаб молодіжних ініціатив «ROZkvit», смт Розівка (2021)
5. Широківський хаб SPACE, с. Широке (2019, 2020)

Молодіжні (громадські) ради

1. Молодіжна громадська рада Преображенської громади
2. Молодіжна ініціативна група міста Гуляйполя
3. Молодіжна рада Нововодолазької громади
4. Молодіжна рада Плодородненської громади
5. Молодіжна рада Розівської громади
6. Молодіжна рада Чернігівської громади

Громадські, благодійні організації

1. «Ай Сі Ю», сел. Відрадне (2020, 2021)
2. «Вектор змін», м. Торецьк (2019)
3. «Діти – майбутнє Преображенської громади» (2019, 2020)

4. Запорізьке регіональне відділення ВГО «Інститут Республіка» (з 2019)
5. «Імпульс ЮА», благодійний фонд, м. Запоріжжя (2019, 2020)
6. «Інститут громадського розвитку – Ортега-і-Гасет», м. Токмак (2019)
7. «ЙЕС», м. Токмак (з 2019)
8. «Майбутнє Верхньодніпровщини», громадська спілка (2020)
9. «МейнСтрим», м. Запоріжжя (2021, 2022)
10. «Молодь Покровщини» (2021)
11. «Надії дитини», благодійний фонд, м. Оріхів (2019)
12. «Платформа розвитку —Діалог. Дія. Добробут», смт Чернігівка (з 2019)
13. «Приморськ 24/7» (2019)
14. «РадПортал – сучасне Радушне» (2020)
15. «Сільська садиба», с. Плодородне (2021)
16. «Спілка округів Водолажчини» (2020, 2021)
17. «Спортивно-патріотичний центр «Тризуб», м. Василівка (2021)
18. «Українська фундація розвитку молоді», м. Мерефа (2020)
19. «УСПІХ-2020», смт Якимівка (2021)
20. «Фізкультурно-спортивне товариство Покровщини» (2022)
21. «Фонд розвитку Борівської громади» (2020, 2022)
22. «Якимівська світлиця» (2021)

Інше

1. Адвокатське об'єднання «Діалог» (2020)
2. Обслуговуючий кооператив «БДЖОЛАР» (2021)

Додаток 2. Детальний звіт про виконання завдань Стратегії станом на 1 липня 2022

Стратегічний напрям I. Організаційний розвиток ГО «СТЕП»

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
1.1. Управління сталим розвитком ГО	
1.1.1. Стратегічне планування розвитку ГО (розробка стратегії розвитку) – що три роки.	<p>У 2019 році розроблена та затверджена <i>Стратегія розвитку Громадської організації «СТЕП» на період 2019-2022 роки</i>. Скорочена версія опублікована на сайті Організації (https://www.stepngo.in.ua/pro-nas/), повна версія надається партнерам за запитом.</p> <p>Загальна оцінка виконання Стратегії на 1 липня 2022 – 65%.</p>
1.1.2. Планування комунікацій (розробка комунікаційної стратегії ГО) – що три роки.	<p>У 2019 році розроблена <i>Комунікаційна стратегія ГО «СТЕП»</i>, яка є внутрішнім документом та визначає ключові аудиторії, канали та повідомлення Організації. Реалізована частково, насамперед що стосується таких цілей та завдань:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ поточне інформування про діяльність ГО;▪ забезпечення прозорості та підзвітності реалізації грантових та ін. проєктів;▪ поширення методичних, аналітичних та інших напрацювань Організації;▪ інформаційна підтримка партнерських громадських ініціатив, популяризація кращих практик.
1.1.3. Операційне планування діяльності ГО. Розроблення плану фандрейзingu.	<p>Операційний план складається щороку з урахуванням поточних проєктів Організації; визначаються пріоритети діяльності на рік, можливі партнери та</p>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p>донори.</p> <p>Окремий план фандрейзингу впродовж 2019-2022 років не складався.</p>
<p>1.1.4. Оптимізація організаційної структури.</p>	<p>ГО «СТЕП» працює за проєктним принципом. Визначені загальні напрями роботи та сформовані проєкти команди з відповідальними координатор/ками:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ посилення місцевої демократії; ▪ правова допомога і правова просвіта ; ▪ локальна співпраця і розвиток громад; ▪ програми неформальної освіти для молоді.
<p>1.1.5. Аналіз потреб ключових стейкхолдерів – регулярно.</p>	<p>Налагоджено систему зворотного зв'язку зі стейкхолдерами (учасниками/цями проєктів і заходів Організації, партнерами, бенефіціарами).</p> <p>Методи, що використовуються для аналізу потреб:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ вхідні-вихідні анкетування під час тренінгів; ▪ опитування мешканців/ок громад; ▪ фокус-групи в партнерських громадах; ▪ робочі зустрічі з ініціативними групами громад (ОМС, представники/ці громадськості, бізнесу). <p>Детальний аналіз проблем і запитів стейкхолдерів проводиться в межах окремих проєктів. Результати в узагальненому вигляді оприлюднюються на сайті.</p> <p>Зокрема, впродовж 2019-2022 років проведені:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ опитування про пріоритети розвитку територіальних громад та стан громадської активності (2021); ▪ дослідження правових потреб сільських мешканців/ок громад Запорізької, Дніпропетровської областей (2021, 2019);

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ дослідження досвіду і викликів стратегічного планування в територіальних громадах на сході України (2021); ▪ оцінювання потенціалу громад до розвитку громадянського суспільства (2020); ▪ дослідження рівня громадської активності і розвитку громадянського суспільства в ОТГ Запорізької області (2019). <p><i>Приклади:</i></p> <p><i>Які пріоритети розвитку обирають мешканці Запорізької області для своїх громад:</i> https://www.stepngo.in.ua/kyiv-dialogue-survey-results/ (02.09.2021)</p> <p><i>З якими правовими проблемами зустрічаються мешканці сільських громад:</i> https://www.stepngo.in.ua/pravova-dopomoha-news-15-09-21/ (15.09.2021)</p> <p><i>Чекати чи впливати: чи готові мешканці до участі в управлінні громадою?</i> https://www.stepngo.in.ua/chekaty-chy-vplyvaty-chy-hotovi-meshkantsi-do-uchasti-v-upravlinni-hromadoiu/ (06.03.2019)</p> <p><i>Оцінюємо потенціал громад до розвитку громадянського суспільства:</i> https://www.stepngo.in.ua/novyny-proektu-sdg-doslidzhennia/ (15.03.2020)</p> <p><i>Громадська участь і взаємодія – серед стратегічних пріоритетів розвитку об'єднаних громад:</i> https://www.stepngo.in.ua/hromads-ka-uchast-i-vzaiemodiia-sered-stratehichnykh-priorytetiv-rozvytku-ob-iednanykh-hromad/ (11.03.2019)</p>
1.1.6. Впровадження інноваційних підходів до соціальних змін.	<p>Запроваджені інноваційні підходи та рішення:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ вперше на території Запорізької області створено місцеву мережу надання БППД на рівні громади (<i>Широківська ТГ</i>); ▪ започатковано формат шкільних правових клубів для правопросвітницької роботи серед молоді (<i>Широківська ТГ</i>); ▪ розроблено та впроваджено методикку моніторингу виконання стратегій місцевого розвитку за участі громадськості (<i>в рамках проєкту «Зміцнення</i>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p><i>місцевого демократичного врядування. Стратегії для людей»;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ використано метод мапування стратегій для інформування мешканців/ок про пріоритети розвитку громад і залучення до ухвалення рішень; ▪ розроблено дорожню карту надання БППД в сільській місцевості – разом з ГС «Мережа правового розвитку»; ▪ створено онлайн-базу практик активізації громад: https://tools.stepngo.in.ua/
<p>1.1.7. Врахування аспектів гендерної рівності на всіх рівнях діяльності організації.</p>	<p>Всі проєкти Організації реалізуються з урахуванням аспектів гендерної рівності. Це стосується, зокрема, призначення координаторів/ок і менеджерів/ок проєктів, визначення переможців у конкурсах на надання експертних і тренерських послуг, нарахування оплати праці (гонорарів).</p> <p>Частка жінок-учасниць заходів і проєктів ГО «СТЕП» зазвичай становить 60-75%.</p> <p>У 2021 році реалізовано проєкт з правової допомоги та захисту соціальних прав жінок у громадах сходу України (Дніпропетровська та Запорізька області).</p>
<p>1.1.8. Впровадження політики, дружньої до дітей.</p>	<p>При проведенні локальних заходів у громадах-партнерах практикується створення дитячих зон, організація окремих локацій для дітей, заохочується сімейна участь.</p> <p>Приклад – сімейні фестивалі в <i>Якимівській громаді</i>, що відбулись за підтримки ГО «СТЕП» та «Київського Діалогу» (2021).</p> <p>Про ініціативу</p> <p><i>Конструктор спільних мрій. Як сімейний леґо-фестиваль об'єднав дорослих і дітей навколо майбутнього Якимівської громади:</i> https://www.stepngo.in.ua/success-story-iakymivka/</p>
<p>1.1.9. Ресурсне забезпечення діяльності ГО.</p>	<p>Адміністративні витрати в рамках конкретних проєктів покриваються за грантові кошти відповідно до погоджених планів фінансування. Поточних витрат на оренду й утримання офісу немає, оскільки у 2020 році Організація перейшла на дистанційний формат роботи.</p>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p>Координація роботи команди відбувається онлайн або під час офлайн-зустрічей за основним місцем роботи членів/членкинь Організації, в публічних просторах, коворкінгах тощо.</p> <p>Ведеться бухгалтерський та інвентарний облік основних матеріальних цінностей Організації, які зберігаються за юридичною адресою або в місцях фактичного використання – домашніх офісах менеджерів/ок Організації.</p> <p>Технічні засоби, прийняті на баланс ГО «СТЕП» для використання в роботі:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ноутбук Acer Aspire 5 ▪ Екран настінний (200*200 см) ▪ Проектор Epson EB-W04 ▪ Конференц стіл ▪ Ноутбук 15" HP 250 G7 FullHD ▪ БФП Canon MF237w з Wi-Fi
1.1.10. Створення соціального підприємства.	Завдання не виконане.
1.2. Популяризація діяльності організації (PR)	
1.2.1. Формування та промоція позитивного іміджу ГО.	<p>Популяризація іміджу ГО здійснюється насамперед за рахунок:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ регулярного висвітлення діяльності на власних і партнерських ресурсах; ▪ публічного звітування про виконані проєкти та отримані результати; ▪ просування експертного потенціалу Організації та її напрацювань. <p>Зокрема, методичні публікації проєкту «Зміцнення демократичного врядування» представлені на сайтах «ГУРТ» і «Громадський простір». Окремі заходи та проєкти висвітлювались у місцевих і регіональних медіа, а також на сайтах організацій-партнерів (ОМС, ГО, КУ).</p> <p><i>Приклади публікацій на сторонніх вебресурсах:</i></p>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p>https://www.epravda.com.ua/cdn/cd1/2021/bayer/</p> <p>https://www.prostir.ua/?news=yak-hromadam-vdajetsya-planuvaty-svij-rozvytok</p> <p>https://www.prostir.ua/?news=rozvytok-hromadyanskoho-suspilstva-v-oth-ryzyky-pereshkody-ta-mozhlyvosti</p> <p>https://www.prostir.ua/?news=rozvytok-hromady-sprava-kozhnoho-yak-hromady-zaluchayut-meshkantsiv-do-stratehichnoho-planuvannya</p> <p>https://www.prostir.ua/?news=yak-hromady-informuyut-meshkantsiv-i-meshkanok-pro-stratehiji-rozvytku</p> <p>https://ldn.org.ua/event/eksperty-merezhi-pravovoho-rozvytku-navchaly-predstavnykiv-ta-predstavnyts-sotsial-no-humanitarnoi-sfery-hromad-zaporiz-koi-oblasti-spriaty-dostupu-do-pravosuddia/</p> <p>https://insource.com.ua/2019/11/18/dosvid-go-insors-na-storinky-novogo-praktychnogo-posibnyka-dlya-aktyvnyh-gromad-i-gromadyan/</p> <p>https://shyroke.org.ua/shyrokivs-ka-hromada-podilylas-dosvidom-nadannia-pravovoi-dopomohy-naselenniu/</p> <p>Публічне звітування здійснюється онлайн у такому форматі:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ електронні версії річних звітів (скорочений фінансовий і розширений описовий) публікуються на сайті Організації та поширюються через фейсбук-сторінку; ▪ публічні звіти за окремими проєктами (підсумкові публікації на сайті ГО) – з 2020 року. <p>Приклади публічних звітів за підсумками окремих проєктів:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Впровадження системи безоплатної правової допомоги та захист соціальних прав жінок у сільських громадах Східної України (2021):</i> https://www.stepngo.in.ua/pravova-dopomoha-pidsumky-2021/

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зміцнення демократичного врядування – III (2020): https://www.stepngo.in.ua/sdg-pidsumky-2020/ ▪ Підвищення рівня правової культури серед молоді (2021): https://www.stepngo.in.ua/youth-clubs-pidsumky/ ▪ Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність (2021): https://www.stepngo.in.ua/media-literacy-pidsumky/ ▪ Впровадження системи БПД та посилення правових можливостей мешканців Широківської громади (2020): https://www.stepngo.in.ua/pravova-dopomoha-pidsumky/
1.2.2. Розробка брендбуку «СТЕП», формування цілісного візуального стилю ГО.	<p>У 2019 році розроблено логотип Організації, фірмові бланки, що використовуються в діловій кореспонденції. Візуальний стиль розробляється для кожного проекту.</p> <p>Повноцінний брендбук ГО «СТЕП» не створено.</p>
1.2.3. Наповнення та просування сайту як основного інформаційного майданчика ГО.	<p>Сайт ГО «СТЕП» створено наприкінці 2018 року. Містить новини про діяльність, резюме, перелік виконаних проєктів, публічні звіти, методичні матеріали.</p> <p>Інформація на сайті оновлюється регулярно, у т.ч. публікуються поточні новини, експертні матеріали, дані досліджень, історії успіху та кращі практики тощо.</p> <p>Матеріали супроводжуються фотографіями з заходів та за потреби презентаціями.</p> <p>Адміністрування та наповнення сайту здійснюється на волонтерських засадах учасниками/цями команди ГО.</p>
1.2.4 Наповнення та розвиток сторінок (каналів) у соціальних мережах.	<p>Основним майданчиком Організації в соціальних мережах залишається Фейсбук: https://www.facebook.com/stepngo.in.ua</p> <p>Кількість підписників – 600+ осіб (офіційна сторінка «СТЕП») та 500+ осіб (проєкт «Зміцнення демократичного врядування»).</p> <p>Профілі (канали) в інших соцмережах не створені. Платне просування не використовується.</p>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
1.2.5. Запровадження дайджестів новин ГО (інформаційні, аналітичні добірки).	Дайджест новин і рекомендацій використовується в практиці проєкту «Зміцнення демократичного врядування» (розсилки з комунікаційними порадами, добірки корисних матеріалів тощо).
1.3. Посилення спроможності команди	
1.3.1. Розвиток внутрішніх комунікацій.	<p>Внутрішні комунікації в команді Організації не є жорстко регламентованими. Для координації роботи використовуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ електронна пошта; ▪ месенджери; ▪ онлайн-наради з використанням відеозв'язку; ▪ офлайн-зустрічі.
1.3.2. Навчання та вдосконалення компетенцій команди.	Здійснюється поточний моніторинг освітніх можливостей та інформування про них команди. Представники/ці Організації беруть участь у навчальних заходах в рамках партнерських проєктів (тренінги ГС «Мережа правового розвитку», «Київського діалогу» та ін.), займаються самоосвітою.
1.3.3. Розвиток власної мережі волонтерів/ волонтерок.	<p>Організація не має власної мережі волонтерів/ок. Проте є розвинена мережа місцевих партнерів – це лідер/ки громад, які на волонтерських засадах допомагають з організацією та координацією локальних заходів ГО «СТЕП», інформуванням населення, проведенням опитувань. Серед них як активіст/ки місцевих громадських об'єднань, так і представники/ці ОМС.</p> <p>Загалом – не менше 50 таких осіб.</p>
1.3.4. Створення можливостей для професійної, соціальної та особистісної самореалізації для команди ГО та волонтерського активу.	<p>Оплата праці команди та залучених фахівців і фахівчинь здійснюється на контрактній основі для виконання проєктів, передбачених Стратегією, в межах затверджених фінансових планів.</p> <p>У своїй роботі Організація створює рівні можливості для професійної, соціальної та</p>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	особистісної самореалізації жінок і чоловіків.

Рекомендації на наступний період діяльності

1. Розробити до кінця 2022 року проєкт Стратегії 2023-2026 з урахуванням уточнених напрямів і пріоритетів діяльності, досвіду реалізації чинної Стратегії та висновків зі звіту про її виконання.
2. Посилити комунікаційну діяльність Організації, насамперед в частині популяризації діяльності Організації на зовнішні аудиторії: просування в соціальних мережах, збільшення інформаційної присутності в медіа та на сторонніх вебресурсах, залучення нових партнерів і послідовників.
3. Посилити експертну участь Організації на регіональному та національному рівнях.
4. Систематизувати та оприлюднити наявні внутрішні політики Організації.
5. Розробити та затвердити гендерну політику Організації.
6. Розробити брендбук Організації.
7. Оптимізувати бази даних, які використовуються (або необхідні) в роботі Організації, при виконанні проєктів, для організації моніторингу і звітування тощо.
8. Посилити використання інноваційних цифрових інструментів у поточній роботі Організації, впроваджуваних проєктах.
9. Залучити додаткові кошти для посилення інституційної спроможності Організації, у т.ч. шляхом менторингу, коучингу, допомоги в розробці нових політик.
10. Провести зовнішній фінансовий аудит Організації.

Стратегічний напрям II. Посилення громадянського суспільства

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
2.1. Розбудова партнерств і мережування ОГС	
2.1.1. Налагодження партнерств з ГО, аналітичними центрами, ОМС.	<p>Впродовж 2019-2022 рр. до співпраці залучено більше 80 партнерів з числа:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ органів місцевого самоврядування територіальних громад (34);▪ зареєстрованих громадських організацій (20);▪ ініціативних груп громадян (10+);▪ молодіжних та громадських рад (8);▪ комунальних закладів і установ (12). <p>Географія співпраці: Дніпропетровська, Донецька, Запорізька, Харківська області, м. Київ, Львів, Івано-Франківськ, Полтава.</p> <p>Партнери на міжрегіональному та національному рівнях:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Асоціація учасницького розвитку громад, м. Полтава (з 2018 року);▪ Громадська спілка «Мережа правового розвитку» (партнерство з 2020 року; членство в Мережі – з 2021 року);▪ Програма «Київський Діалог». <p>Для партнерств на рівні регіону та окремих громад розроблені зразки меморандумів про співпрацю з НУО та ОМС.</p> <p>Загалом у 2019-2022 участь у проєктах і заходах Організації взяли 34 територіальні громади з 4 областей України, зокрема:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ 13 міських (переважно малі міста з населенням до 50-100 тис. осіб);▪ 12 селищних;

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 9 сільських. <p>Деякі з громад виступили інституційними партнерами та/або фактичними замовниками окремих проєктів Організації. Серед них – Широківська ТГ Запорізької області (5 проєктів співпраці) та Шахівська ТГ Донецької області (2 проєкти співпраці). Загалом реалізовано 9 проєктів співпраці.</p> <p>Проєкти співпраці передбачають:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ уточнення потреб громади-партнера на етапі розробки проєкту, його дизайну, планування, визначення фокусних тем тощо; ▪ більшу участь громади-партнера в реалізації проєкту, зокрема через надання фінансових, матеріальних, людських, інформаційних ресурсів; ▪ передачу громаді-партнеру обладнання та інших товарно-матеріальних цінностей за підсумками проєкту (на баланс КУ / КЗ або місцевих ГО).
2.1.2. Налагодження міжнародної співпраці.	<p>Для позиціонування на зарубіжну аудиторію Організація має англomовну вебсторінку (https://www.stepngo.in.ua/about-us/), а також англomовне резюме з описом досвіду роботи (оновлюється щороку та доступне на сайті ГО «СТЕП»: https://www.stepngo.in.ua/pro-nas/).</p> <p>Партнерські організації з інших країн для втілення спільних проєктів не залучались. Проте є досвід співпраці з міжнародними організаціями та мережами:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Фундація польсько-української співпраці PAUCI (з 2018 року); ▪ Німецько-український проєкт «Київський Діалог» (з 2021 року); ▪ Міжнародний форум практиків партиципації (2019, 2020).
2.1.3. Створення коаліції (мережі) організацій, що працюють у сфері розвитку громад.	Коаліція (мережа) не створена.

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
2.2. Поширення успішних практик	
2.2.1. Розроблення та впровадження інноваційних підходів до громадської участі.	<p>Інноваційні рішення, запропоновані ГО «СТЕП» та партнерами для посилення громадської участі, активізації громад, доброго врядування:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ публічний моніторинг стану виконання стратегій місцевого розвитку громад (2021, проєкт «Зміцнення демократичного врядування – IV»); ▪ дослідження правових потреб та впровадження механізмів надання БПД на рівні громади (разом з ГС «Мережа правового розвитку»); ▪ зустрічі з розвитку громади, бізнес-діалоги, ▪ партисипативне мапування – локальні заходи для виявлення проблем і потреб громади, залучення громадян до діалогу на теми місцевого розвитку; ▪ шкільні правові клуби для посилення правових компетенцій молоді.
2.2.2. Промоція успішних практик громадської участі.	<p>Ведеться поточний моніторинг прикладів самоорганізації мешканців, громадської участі, діяльності ГО, зокрема серед партнерів Організації. Успішні практики висвітлюються на сайті ГО «СТЕП» та сторінках у соцмережах.</p> <p>Видано збірку методичних матеріалів «55 завдань і рішень для активних громад і громадян» (2019), що враховує також досвід проєктів і партнерів ГО «СТЕП»: https://www.stepngo.in.ua/55-zavdan-i-rishen-dlia-aktyvnykh-hromad/</p> <p>Приклади матеріалів про успішні практики на сайті Організації:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Партисипативне планування бюджету участі в Чернігівській ОТГ (22.07.2019) https://www.stepngo.in.ua/practices-participatory-budgeting-chernihivka/ ▪ Залучення мешканців до процесів розвитку Широківської ТГ (24.07.2019) https://www.stepngo.in.ua/practices-engagement-shyroke/ ▪ Як активні гуляйпільці вивчають потреби та інтереси молоді (26.07.2019) https://www.stepngo.in.ua/practices-youth-participation-huliaipole/

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зустрічі з питань розвитку, простір «СпільноДій», партисипативне мапування: як спілкуватися з мешканцями про важливе (18.08.2020) https://www.stepngo.in.ua/longread-local-research-cases/ ▪ 5 кроків до створення Молодіжної ради в Чернігівській громаді (18.09.2020) https://www.stepngo.in.ua/novyny-proektu-sdg-molodizhna-rada-v-chernihivtsi/ ▪ Діалог і залучення – шлях до розвитку. Доведено в Покровському (12.12.2021) https://www.stepngo.in.ua/sdg-iv-pokrovske/ ▪ Пильнуй зміни: як наблизити стратегії розвитку громад до людей (06.12.2021) https://www.stepngo.in.ua/sdg-iv-november/
2.2.3. Організація Форуму розвитку Запоріжжя	Форум не проводився.

Рекомендації на наступний період діяльності

1. Систематизувати та оприлюднити на сайті Організації перелік актуальних партнерів.
2. Активізувати роботу з налагодження міжнародної співпраці: реєстрація в базах даних для пошуку міжнародних партнерів, участь в міжнародних заходах тощо.
3. Покращити наповнення розділу сайту, що орієнтований на міжнародних партнерів.
4. Продовжити наповнення бази даних успішних практик (<https://tools.stepngo.in.ua/>), зокрема з урахуванням нового контексту діяльності ОГС з 24 лютого 2022.
5. Посилити роботу за напрямом розробки проєктів співпраці з громадами, зокрема з урахуванням нових потреб і викликів для громад після 24 лютого 2022.
6. Включити посилення правової спроможності громад і правової допомоги, з якими Організація фактично працює з 2020 року, до завдань Стратегії на наступний період.

Стратегічний напрям III. Розвиток територіальних громад

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
3.1. Підтримка місцевих платформ громадської активності	
3.1.1. Сприяння створенню нових і посиленню діючих платформ громадської активності.	<p>Підтримку Організації в рамках різних проєктів отримали більше 40 локальних платформ громадської активності – ГО, ініціативні групи мешканців/ок, молодіжні ради, жіночі ради, волонтерські хаби, агенції розвитку громад.</p> <p>10 громадських об'єднань (молодіжних рад, волонтерських хабів) були створені за підтримки ГО «СТЕП», серед них:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ ГО «Платформа розвитку ЗД» (Чернігівка);▪ Громадський простір «4 крапки» (Радушне);▪ Молодіжні ради у Чернігівській, Розівській, Плодородненській ТГ;▪ волонтерські хаби в Запоріжжі, Покровському, Харкові. <p>Найбільш активні в своїй роботі осередки громадської активності в Чернігівській, Широківській, Плодородненській, Якимівській, Василівській ТГ Запорізької області, які неодноразово брали участь у проєктах і заходах Організації.</p> <p>Частково локальні партнери ГО «СТЕП» представлені на онлайн-мапі проєктів: https://www.stepngo.in.ua/proekty/</p>
3.1.2. Інформаційна підтримка локальних платформ громадської активності.	<p>На сайті та фейсбук-сторінці Організації регулярно публікуються новини та історії успіху про діяльність локальних платформ громадської активності. Приклади:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ <i>Яскраві ідеї для безпечного дорожнього руху – досвід Василівської громади (17.11.2021): https://www.stepngo.in.ua/success-story-vasylivka/</i>▪ <i>Як активна молодь допомагає громаді стати безпечнішою та комфортнішою (2.11.2021): https://www.stepngo.in.ua/success-story-plodorodne/</i>▪ <i>Молодіжна рада задає ритм дослідженню потреб мешканців (28.07.2021):</i>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p>https://www.stepngo.in.ua/kyiv-dialogue-survey/</p> <p>Чимало історій і практик, що були впроваджені партнерами Організації, увійшли до збірки «55 завдань і рішень для активних громад і громадян» (2019): https://www.stepngo.in.ua/55-zavdan-i-rishen-dlia-aktyvnykh-hromad/</p> <p>Практики громад-учасниць проєкту «Зміцнення демократичного врядування» висвітлювались на Громадському просторі:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Як громади інформують мешканців про стратегії (22.10.2021) https://www.prostir.ua/?news=yak-hromady-informuyut-meshkantsiv-i-meshkanok-pro-stratehiji-rozvytku ▪ Як громади залучають мешканців до стратегічного планування (17.09.2021) https://www.prostir.ua/?news=rozvytok-hromady-sprava-kozhnoho-yak-hromady-zaluchayut-meshkantsiv-do-stratehichnoho-planuvannya
<p>3.1.3. Проведення навчань для лідерів/лідерок місцевих платформ громадської активності.</p>	<p>У період 2019-2022 рр. реалізовані такі навчальні та тренінгові програми:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Школа адвокатури та партисипації у Запорізькій області (2021); ▪ правові тренінги для працівників/ць ОМС і громадських активістів/ок – разом з експерт/ками ГС «Мережа правового розвитку» (2021); ▪ тренінги «Моніторинг стратегій розвитку громад – крок за кроком» (2021); ▪ онлайн-навчання на тему прав людини для шкільної молоді – разом з експерт/ками ГС «Мережа правового розвитку» (2021); ▪ онлайн-тренінги на теми розвитку спільнот і реалізації програм громадянської освіти в громадах – разом з тренер/ками «Іншої освіти» (2020); ▪ тренінги на тему діяльності місцевих ГО, адвокатури громадських ініціатив, комунікації та залучення в рамках проєкту «Зміцнення демократичного врядування» (2019); ▪ тренінги про діяльність ОСН для Широківської та Чернігівської ТГ – разом з

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p>львівською експерткою Марією Дзюпин (2019);</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ тренінги та стратегічні сесії з молодіжної роботи для молодіжних рад громад Запорізької області (2019-2021); ▪ тренінги з проєктного менеджменту для активістів/ок ГО (2019-2020).
<h3>3.2. Розвиток локальної взаємодії</h3>	
<p>3.2.1. Налагодження діалогу всередині громади.</p>	<p>Налагодження діалогу всередині громади – одне з головних завдань проєкту «Зміцнення демократичного врядування», що реалізується протягом всього терміну чинної Стратегії. В рамках цього проєкту щороку проводяться 40-50 діалогових заходів за участі ОМС та громадськості у партнерських громадах:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ діалогові зустрічі; ▪ фокус-групи; ▪ громадські консультації; ▪ опитування громадян; ▪ локальні тренінги та воркшопи; ▪ навчання з написання громадських проєктів; ▪ інформаційні кампанії тощо. <p>Діалог всередині громади також є темою таких проєктів Організації:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Інтерактивний простір для вирішення проблем у співпраці «влада – громадськість»</i> (2019, реалізовано в Широківській ТГ); ▪ <i>Впровадження системи БППД у місцевих громадах</i> (2020 – Широківська ТГ, 2021 – Мирівська, Могилівська, Новоолександрівська ТГ). ▪ <i>Мобільний інтерактивний простір «Громада нашої мрії»</i>, субгрант (2021, реалізовано в Новоолександрівській ТГ, в рамках «Київського Діалогу»).

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
3.2.2. Сприяння самоідентифікації та згуртуванню громади.	<p>Самоідентифікація та згуртування громади не були окремими фокусними темами для проєктів ГО «СТЕП».</p> <p>Спеціальне дослідження рівня згуртованості так само не проводилось, хоча є приклади локальних опитувань мешканців/ок про пріоритети розвитку громад https://www.stepngo.in.ua/kyiv-dialogue-survey-results/.</p>
3.2.3. Підвищення рівня громадської участі в ухваленні місцевих рішень і процесах розвитку громади.	<p>На виконання цього завдання Стратегії:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ з 2018 року надається підтримка локальним громадським організаціям в рамках проєкту «Зміцнення демократичного врядування», що включає в себе навчання, менторство, часткове фінансування інформаційних кампаній та мікропроєктів ГО – у період 2019-2022 рр. підтримано 30 локальних проєктів та ініціатив, що спрямовані на залучення мешканців/ок громад до ухвалення місцевих рішень і контролю за їх виконанням; ▪ надана допомога ініціативним групам молоді для створення Молодіжних рад (розробка документів, тренінги, фінансування мікропроєктів) – дієві Молодіжні ради створені в Чернігівській, Розівській, Преображенській ТГ; ▪ розроблено модель публічного моніторингу стратегій громад (2021) – проведено пілотні моніторинги із залученням громадськості в 7 громадах-партнерах проєкту «Зміцнення демократичного врядування: Стратегії для людей»; <p>Учасники/ці проєктів ГО «СТЕП» ініціюють запроваджують інноваційні інструменти участі в своїх громадах:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Чернігівська ТГ – онлайн-мапа проблем громади, публічні консультації для внесення змін в програму соціально-економічного розвитку, шкільний громадський бюджет, Школа самоврядування для мешканців/ок громади; ▪ місто Верхньодніпровськ – мобільний дискусійний клуб для інформування про бюджет участі;

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Широківська ТГ – Поважна рада, Університет третього віку, Жіноча рада, зустрічі з мешканцями/ками в форматі інтерактивного простору для обговорення питань розвитку громади, шкільні правові клуби; ▪ Новоолександрівська ТГ – інтерактивне мапування проєкту стратегії розвитку в співпраці «влада – громадськість»; ▪ Шахівська ТГ – університет поважного віку та ін.
3.3. Реалізація культурних, мистецьких, урбаністичних проєктів	
3.3.1. Розробка та впровадження культурно-мистецьких проєктів місцевого, регіонального та міжрегіонального рівнів.	Культурно-мистецькі проєкти не були головним напрямом роботи впродовж терміну реалізації Стратегії.
3.3.2. Розробка та впровадження партисипативних урбаністичних проєктів.	Підготовлено та реалізовано проєкт «Екскурсії в муніципальному транспорті» в співпраці з краєзнавцями міста Запоріжжя (2019).
3.3.3. Інформаційна та методична підтримка соціокультурних ініціатив громад.	<p>Надана інформаційна, методична та ресурсна підтримка в реалізації таких соціокультурних ініціатив у громадах в рамках проєкту «Київського діалогу»:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ сімейний фестиваль леґо-конструювання в Якимівській громаді; ▪ створення серії муралів у Василівській громаді. <p>Поточна інформаційна та методична підтримка для реалізації громадських ініціатив, у т.ч. соціокультурного напрямку, надається в рамках проєкту «Зміцнення демократичного врядування».</p>

Рекомендації на наступний період діяльності

1. Використовувати чіткі показники для вимірювання впливу Організації щодо посилення громадської участі на місцевому рівні, розвитку громадянського суспільства. Проводити поточний моніторинг.
2. Переглянути та оцінити доцільність та актуальність для Організації тих напрямів (завдань), які залишились поза фокусом уваги в 2019-2022 роках (пп. 3.3.1-3.3.3).
3. Розширити роботу з неформальними спільнотами (волонтерськими ініціативами) для посилення їхньої участі в житті громад, повоєнному відновленні, розвитку, ухваленні місцевих рішень
4. Посилити роботу з інституалізації впливу Організації в партнерських громадах, зокрема через затвердження місцевих політик, створення та/або посилення консультативно-дорадчих органів, місцевих ОГС, волонтерських спільнот.
5. Врахувати важливість роботи з розбудови діалогу та згуртування громад, зокрема при співпраці з приймаючими громадами, ВПО, релокованими організаціями.
6. Надавати й надалі інформаційну підтримку локальним ініціативам, проте з більшим використанням медіаресурсу (співпраця з тематичними вебсайтами, ЗМІ тощо).
7. Посилити використання онлайн-інструментів для навчання місцевих лідерів і лідерок, волонтерів/ок, фахівців і фахівчинь ОМС (інтерактивні онлайн-школи, онлайн-форуми, цифрові платформи для самонавчання, колекції методичних матеріалів тощо).
8. Також доцільно узгодити між собою напрями діяльності (завдання), щоб уникнути їх дублювання – див. Стратегічні напрями II і III в частині співпраці з громадами та Стратегічні напрями I і III в частині інформаційної підтримки локальних ініціатив. Пропонується на наступний період зменшити кількість завдань і заходів, натомість приділивши більшу увагу системі індикаторів.

Стратегічний напрям IV. Активізація молодіжної роботи

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
4.1. Розвиток потенціалу молоді	
4.1.1. Реалізація менторської програми для молоді з сільської місцевості та малих міст.	Не реалізовано.
4.1.2. Розробка та впровадження Програми розвитку потенціалу сільської молоді.	Не реалізовано.
4.1.3. Поширення успішних практик молодіжної участі (проведення Village Talks зустрічі в форматі TEDx).	Не реалізовано в запланованому форматі. Водночас поширення успішних практик молодіжної участі відбувалось через: <ul style="list-style-type: none">▪ висвітлення успішних кейсів молодіжної роботи громад на сайті Організації;▪ презентацію молодіжних проєктів під час форумів та інших публічних заходів;▪ менторську роботу з молодіжними командами громад та демонстрацію кращих практик;▪ підтримку молодіжних організацій та ініціатив під час участі в конкурсах кращих практик.
4.1.4. Міжнародні молодіжні обміни.	Не реалізовано.
4.2. Розвиток молодіжної інфраструктури	
4.2.1. Створення коаліції організацій для впровадження спільних молодіжних програм і	Не реалізовано.

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
проектів.	
4.2.2. Створення та розвиток молодіжних рад.	<p>Впродовж всього терміну Стратегії проводились навчання (тренінги, семінари, воркшопи) для активної молоді, у т.ч. молодіжних рад громад:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ локальні заходи для активної молоді в рамках проекту <i>«Зміцнення демократичного врядування»</i> (Чернігівська, Веселівська, Гуляйпільська, Преображенська, Розівська ТГ Запорізької області; смт Радушне Дніпропетровської області, Нововодолазька ТГ Харківської області); ▪ тренінги для молоді в рамках проекту <i>«Розбудова соціального капіталу громадських ініціатив в українських регіонах»</i> (Плодородненська ТГ); ▪ вебінари з правової тематики для шкільної молоді Широківської громади, у т.ч. лідерів/ок шкільного самоврядування; ▪ онлайн-тренінги з медіаграмотності в рамках проекту <i>«Вивчай та розрізняй: інфо-медійна грамотність – національне розгортання»</i>. <p>В рамках проекту <i>«Зміцнення демократичного врядування»</i> надається консультаційна підтримка діючим та новоствореним молодіжним радам: розробка планів дій і стратегій, методичних рекомендацій, допомога в написанні проєктів.</p> <p>У 2019-2022 рр. участь у проєктах ГО «СТЕП» взяли молодіжні ради:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Чернігівської громади Запорізької області; ▪ Плодородненської ТГ Запорізької області; ▪ Розівської громади Запорізької області; ▪ Преображенської ТГ Запорізької області; ▪ Нововодолазької ТГ Харківської області; ▪ Мереф'янської ТГ Харківської області. <p>Молодіжні ініціативи партнерських громад, реалізовані за підтримки Організації (в</p>

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<p>рамках грантових проєктів):</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ створення правових клубів у школах Широківської громади (2021); ▪ створення муралів та адвокаційна кампанія у м. Василівка (2021); ▪ екопросвітницька кампанія та встановлення баків роздільного збору сміття у Плотородненській ТГ (2021); ▪ створення молодіжного простору «4 крапки» в смт Радушне (2020); ▪ Школа проєктного менеджменту для молоді Мереф'янської ТГ(2020); ▪ Школа самоврядування Open School у Чернігівській громаді (2020); ▪ Центр громадянської освіти Нововодолазької громади (2020); ▪ створення молодіжної ради в Чернігівській громаді (2020); ▪ молодіжний велопробіг до Дня Державного Прапора в Гуляйполі (2019); ▪ виїзні зустрічі Молодіжної громадської ради в форматі «відкритого простору ідей» в Преображенській ТГ (2019); ▪ адвокація молоддю екологічних питань Чернігівської громади, інформаційні акції «Споживай свідомо» (2019); ▪ молодіжний форум «PLATFORMA дій!» у смт Веселе (2019).
<p>4.2.3. Посилення спроможності місцевих молодіжних центрів і просторів.</p>	<p>Налагоджено взаємодію, встановлені партнерства із молодіжними центрами та просторами громад:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ молодіжний хаб «Хабл» у Чернігівській ТГ; ▪ молодіжний хаб SPACE Широківської ТГ; ▪ молодіжний громадський простір «4 крапки» в Радушному; ▪ молодіжний центр ініціатив «ROZквіт» у Розівській громаді;

Пропоновані рішення (заходи)	Стан виконання на 01 липня 2022 року
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Youth Hub «People.ua» в м. Мелітополь; ▪ хаб PLATFORMA Веселівської громади. <p>Для посилення спроможності молодіжних центрів і просторів громад здійснювались такі заходи:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ресурсна підтримка, зокрема придбання комп'ютерної техніки, фліпчартів, безкаркасних меблів, канцтоварів для поточної роботи; ▪ інформаційна підтримка, зокрема через фінансування, виготовлення, друк матеріалів для інформаційних кампаній; ▪ консультаційна підтримка – розроблення стратегій і планів дій (розвитку), надання дидактичних матеріалів, менторство під час реалізації молодіжних проєктів.

Рекомендації на наступний період діяльності

1. Визначити доцільність та актуальність стратегічного напрямку «Активізація молодіжної роботи» на наступний період. Станом на липень 2022 року, виконано лише 35% завдань за цим напрямом, що є найменшим показником чинної Стратегії.
2. Доцільно продовжити роботу з молодіжними просторами (радами, організаціями) в межах інших стратегічних напрямів, як-то розвиток громад чи посилення громадянського суспільства на місцевому та регіональному рівнях.